

# Ausgewählte Beiträge zur Schweizer Politik

Dossier

**Dossier: Betriebszahlen der SBB 2000–2009**

# Impressum

## Herausgeber

Année Politique Suisse  
Institut für Politikwissenschaft  
Universität Bern  
Fabrikstrasse 8  
CH-3012 Bern  
[www.anneepolitique.swiss](http://www.anneepolitique.swiss)

## Beiträge von

Berclaz, Philippe  
Bernath, Magdalena  
Freymond, Nicolas

## Bevorzugte Zitierweise

Berclaz, Philippe; Bernath, Magdalena; Freymond, Nicolas 2024. *Ausgewählte Beiträge zur Schweizer Politik: Dossier: Betriebszahlen der SBB 2000-2009, 2000 - 2009*. Bern: Année Politique Suisse, Institut für Politikwissenschaft, Universität Bern. [www.anneepolitique.swiss](http://www.anneepolitique.swiss), abgerufen am 23.04.2024.

# Inhaltsverzeichnis

Betriebszahlen 2000	1
Betriebszahlen 2001	1
Betriebszahlen 2002	1
Betriebszahlen 2003	2
Betriebszahlen 2004	2
Betriebszahlen 2005	2
Betriebszahlen 2006	3
Betriebszahlen 2007	3
Betriebszahlen 2008	3
Betriebszahlen 2009	4

# Abkürzungsverzeichnis

**SBB** Schweizerische Bundesbahnen

---

**CFF** Chemins de fer fédéraux suisses

# Betriebszahlen 2000

## Eisenbahn

ANDERES  
DATUM: 31.12.2000  
PHILIPPE BERCLAZ

A la fin de l'année, les CFF se sont scindés en trois divisions, à savoir voyageurs, marchandises, infrastructures. Chaque secteur a reçu la responsabilité de rentabiliser ses activités. **Pour l'année 2000, les CFF ont réalisé un bénéfice net de CHF 146,2 millions**, en hausse de 21,5% et un résultat opérationnel en baisse de 14% à CHF 336,6 millions. Son chiffre d'affaires a augmenté de 3,5%, à CHF 5,95 milliards. Le trafic des voyageurs a bouclé l'année avec un bénéfice de CHF 63 millions, alors que celui des marchandises a enregistré une perte de CHF 58,8 millions. La division de l'infrastructure s'est révélée le secteur le plus rentable avec un excédent dépassant les CHF 12 millions. L'ex-régie fédérale y a réalisé ses plus importantes recettes en louant ses rails aux divers opérateurs: CHF728 millions. (Pour les comptes 1998 des CFF, voir ici.)<sup>1</sup>

# Betriebszahlen 2001

## Eisenbahn

ANDERES  
DATUM: 31.12.2001  
PHILIPPE BERCLAZ

Les CFF ont enregistré un **bénéfice de CHF 314,1 millions** (+124,5%). Cette forte croissance est due notamment à la vente d'une partie de leur participation dans Sunrise (CHF 118 millions). Elle provient également de la liquidation de CHF 101 millions de réserves constituées dans la perspective de créer une société commune pour les transports des marchandises avec l'italienne FS Cargo. Les produits d'exploitation ont atteint CHF 6,031 milliards (+1,5%) et les charges CHF 5,785 milliards (+2,9%). Le résultat d'exploitation du groupe a enregistré, avec CHF 245,7 milliards, un recul de 23,6%. Une hausse des amortissements et une augmentation des charges liées au matériel expliquent l'augmentation de 2,9% des charges. Avec CHF 80,1 millions de recettes, 2001 a été une année record pour le trafic voyageurs. Pour la première fois, la barre des **300 millions de voyageurs** (+6,1%) a été franchie. La situation du trafic des marchandises a été nettement moins réjouissante; les CFF y ont essuyé une perte de CHF 68 millions (+17,9%). L'ex-régie s'est fixée l'objectif de parvenir à un résultat bénéficiaire pour le trafic des marchandises d'ici à 2005 au plus tard, et de doubler le trafic marchandises à travers les Alpes dans les dix prochaines années. Autre ombre au tableau : l'indice de satisfaction a été jugé insatisfaisant par le personnel.<sup>2</sup>

# Betriebszahlen 2002

## Eisenbahn

ANDERES  
DATUM: 31.12.2002  
PHILIPPE BERCLAZ

Les CFF ont plongé dans les chiffres rouges avec une **perte de CHF 12 millions**. Ils ont accru leur produit d'exploitation de 4,8% à CHF 6,23 milliards en 2002, pour des charges en hausse de 5,9% à CHF 6,13 milliards. Le résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT) s'est effondré de 73% à CHF 122 millions. Dans les détails, l'entreprise affichait des résultats contrastés. Dopés par Expo.02, le trafic voyageurs a généré un excédent de produits de CHF 113,7 millions. Les voyageurs-kilomètres ont progressé de 6,6% à 14.24 milliards de kilomètres. Le trafic marchandises a en revanche souffert de la morosité conjoncturelle, mais également de nombreuses interruptions internationales. La perte découlant des activités marchandises s'est accrue à CHF 96,1 millions. Le bénéfice de l'infrastructure a quant à lui reculé à CHF 106,5 millions. Les chiffres rouges s'expliquent par une provision de CHF 183 millions pour la caisse de pension des employés. A la fin 2002, l'institution de prévoyance n'accusait plus qu'un taux de couverture de 80,5%, faute de dotation suffisante en réserves pour fluctuations de change lors de sa création. En plus de la déprime boursière, les CFF présentent le désavantage d'une structure d'âge « défavorable » de ses membres. La moitié des quelque 59'000 assurés sont en effet des rentiers. En 2002, les CFF employaient 27'676 collaborateurs, en moyenne annuelle à plein temps.<sup>3</sup>

# Betriebszahlen 2003

## Eisenbahn

ANDERES  
DATUM: 31.12.2003  
PHILIPPE BERCLAZ

Les CFF ont renoué avec les **chiffres noirs** en réalisant un **bénéfice de CHF 24,9 millions**. Les charges d'exploitation ont crû de 3% pour s'établir à CHF 6,312 milliards, tandis que les produits se sont appréciés de 2,6% à CHF 6,49 milliards. Le bénéfice est notamment dû à des provisions pour la caisse de pension inférieures à celles de 2002. Les chiffres noirs ont aussi été gonflés par la vente unique d'une participation de CHF 90 millions. Le trafic des marchandises est parvenu à renverser la tendance. Son déficit est passé de CHF 96,1 millions à CHF 33,1 millions en l'espace d'une année. Les recettes étant faibles (+2,1%), ce résultat est principalement dû aux mesures de restructuration dans le domaine du personnel et à la gestion des coûts. Globalement, l'effectif des CFF est resté stable avec 28'707 collaborateurs à plein temps (-0,3% ou 79 postes). Le trafic voyageurs n'a pas pu renouveler le record de l'année Expo.02. Ce dernier a dégagé un excédent de CHF 93,4 millions, soit CHF 20,3 millions de moins qu'une année auparavant. Outre l'absence des voyageurs d'Expo.02, les CFF ont dû faire face à une augmentation des dépenses relatives au matériel roulant. Le trafic régional et celui des loisirs ont progressé grâce à l'élargissement de l'offre et au trafic d'excursions en Suisse. Le nombre de passagers est passé de 245,2 à 250,2 millions. Le trafic international a pour sa part souffert du recul du tourisme. Séparé depuis début 2003, le domaine de l'immobilier a enregistré une perte de CHF 4,6 millions. Ce secteur a été astreint par la Confédération au versement de CHF 141 millions à titre de paiement compensatoire en faveur de l'infrastructure. Ce dernier domaine a clôturé l'année sur un excédent de CHF 300'000. Le montant total des investissements en infrastructures s'est monté à CHF 1,675 milliards.<sup>4</sup>

# Betriebszahlen 2004

## Eisenbahn

ANDERES  
DATUM: 31.12.2004  
PHILIPPE BERCLAZ

Les CFF ont réalisé un **bénéfice de CHF 42,6 millions en 2004**. Le résultat d'exploitation du trafic voyageurs a progressé de CHF 26,4 millions, pour atteindre CHF 191,9 millions. Le nombre de voyageurs-kilomètres a augmenté de 2,2% à 12,565 milliards. Les CFF ont transporté 253,4 millions de clients, soit 2,5 millions de plus qu'en 2003. La tendance à amélioration du trafic marchandises s'est confirmée. Malgré des dépenses importantes pour s'implanter en Allemagne et en Italie, CFF Cargo a réduit ses pertes à CHF 2,8 millions. Les prestations en tonnes-kilomètres ont augmenté de 1,8%. L'ex-régie estime que ce résultat financier positif a été obtenu grâce à l'augmentation de la productivité ainsi qu'à la gestion des coûts. Les produits s'élevèrent à CHF 7,008 milliards (+ 8%) et les charges à CHF 6,757 milliards (+ 7%). Le résultat d'exploitation après déductions pour la caisse de pension est passé à CHF 101,1 millions.<sup>5</sup>

# Betriebszahlen 2005

## Eisenbahn

ANDERES  
DATUM: 31.12.2005  
PHILIPPE BERCLAZ

Alors que les CFF n'ont jamais autant transporté de voyageurs et de marchandises, l'entreprise a essuyé **une perte de CHF 166,3 millions pour l'année 2005**. Plusieurs éléments peuvent expliquer ce résultat. Les CFF ont dû constituer une provision pour le 2ème pilier de CHF 94 millions. Les CFF avaient déjà dû consentir à une provision de CHF 150 millions en 2004. Ils ont dû faire face aux pertes de CFF Cargo. Celles-ci ont atteint CHF 55,7 millions, sur un chiffre d'affaire de CHF 957,2 millions. Pour répondre à cette mauvaise situation, les CFF ont restructuré leur société de transport de marchandises. La réorganisation a coûté près de CHF 110 millions. L'entreprise ferroviaire a subi des événements exceptionnels tels que la panne de courant du 22 juin et les violentes intempéries d'août. Ces dernières ont provoqué des dégâts chiffrés à CHF 50 millions. Les redevances perçues par la Confédération pour l'utilisation du réseau après l'introduction de Rail 2000 ont également connu une hausse de CHF 60 millions. Les CFF ont transporté en 2005 11,48 milliards de tonnes-kilomètres, soit une hausse de 13,4% par rapport à 2004. 276 millions de passagers ont emprunté le train,

soit une augmentation de 8,8%. Cette fréquentation, qui constitue un record, a engendré un revenu de CHF 2,07 milliards (+11%). Le secteur de l'infrastructure a dégagé un bénéfice de CHF 17,4 millions. Le bilan 2005 laisse apparaître un produit d'exploitation de CHF 7,087 milliards (+1,1% par rapport à 2004) et des charges de CHF 7,107 milliards (+5,2%).<sup>6</sup>

## Betriebszahlen 2006

### Eisenbahn

Die SBB schrieben **2006** mit einem **Ergebnis von CHF 259,4 Mio.** wieder schwarze Zahlen. Verbesserungen in allen operativen Bereichen und die Auflösung von Rückstellungen ermöglichten das Resultat. Der Personenverkehr erzielte ein Betriebsergebnis von CHF 246,2 Mio. (2005: CHF 132,7 Mio.) Die Zahl der zurückgelegten Personenkilometer stieg um 3,2% auf 14,27 Mrd.; die SBB beförderten 285,1 Mio. Reisende (+3,3%). Der Güterverkehr musste auch 2006 Verluste hinnehmen, das Betriebsergebnis fiel mit CHF -37,3 Mio. aber deutlich besser aus als im Vorjahr (CHF -166,4 Mio.). Die gesamte Verkehrsleistung von SBB Cargo übertraf mit 12,34 Mrd. Nettotonnenkilometern erstmals die 12-Mrd.-Grenze (2005: 11,48 Mrd.). Die SBB Infrastruktur erzielte ein Jahresergebnis von CHF 91,8 Mio. (+CHF 74,4 Mio.) Die Erfolgsrechnung 2006 schloss mit einem Betriebsertrag von CHF 7,217 Mrd. (+1,0%) und einem -aufwand von CHF 6,922 Mrd. (-2,6%).<sup>7</sup>

ANDERES

DATUM: 31.12.2006

MAGDALENA BERNATH

## Betriebszahlen 2007

### Eisenbahn

Pour la deuxième année consécutive, les CFF ont réalisé un **exercice bénéficiaire en 2007** avec un excédent de recettes de CHF 80,4 millions (2006: CHF 259,4 millions). Ce bénéfice est largement imputable aux segments du trafic voyageurs et de l'immobilier. Le nombre de voyageurs a crû de 7,1% pour s'établir à 306,7 millions (2006: 281,5 millions) et le nombre de voyageurs-kilomètres parcourus a bondi de 6,1% à 15,134 milliards (2006: 14,27 milliards). Ce segment a enregistré un revenu total de CHF 2,47 milliards (+7,1%) pour un résultat d'exploitation de CHF 249,5 millions (2006: CHF 250 millions). Le segment immobilier a, pour sa part, affiché un résultat d'exploitation de CHF 270,9 millions (2006: CHF 229,8 millions), en dépit des indemnités compensatoires versées au segment infrastructure ainsi que des intérêts et mensualités de remboursement du prêt accordé par le groupe CFF pour l'assainissement de la caisse de pension (CHF 1'493 millions). Le résultat global se ressent cependant fortement des lourdes pertes réalisées dans le trafic des marchandises, malgré les mesures de restructuration prises en 2005 et 2006. Le résultat d'exploitation de ce segment s'est nettement détérioré pour s'établir à CHF -180 millions (2006: CHF -29,2 millions), engendrant une perte annuelle de CHF 190,4 millions (2006: CHF 37,3 millions). CFF Cargo a cependant enregistré une croissance de ses prestations avec 13,37 milliards de tonnes-kilomètres nettes (+8,3%) et de ses revenus, qui se sont élevés à CHF 1,06 milliard (+5,6%). Enfin, le segment infrastructure a connu une régression, son résultat annuel s'établissant à CHF 32,2 millions (2006: CHF 91,8 millions).<sup>8</sup>

ANDERES

DATUM: 31.12.2007

NICOLAS FREYMOND

## Betriebszahlen 2008

### Eisenbahn

Pour la troisième année consécutive, les CFF ont réalisé un **exercice bénéficiaire en 2008** avec un excédent de recettes de CHF 345 millions (2007: CHF 80,4 millions). Ce bénéfice est largement imputable aux segments du trafic voyageurs et de l'immobilier, ainsi qu'à l'assainissement en cours du trafic marchandises. Le nombre de voyageurs a crû de 5,2% pour s'établir à 322,6 millions (2007: 306,7 millions) et le nombre de voyageurs-kilomètres parcourus a bondi de 6,7%, à 16,14 milliards (2007: 15,134 milliards). Le résultat net du segment voyageurs a progressé pour s'établir CHF 276,8 millions contre CHF 249,5 millions en 2007. Toujours en plein essor, le segment

ANDERES

DATUM: 31.12.2008

NICOLAS FREYMOND

immobilier a affiché un résultat d'exploitation en hausse de 7,9% à CHF 291,6 millions (2007: CHF 270,9 millions). Ceci étant, après versement des indemnités compensatoires au segment infrastructure (CHF 69 millions) et paiement des intérêts et mensualités de remboursement du prêt accordé par le groupe CFF pour l'assainissement de la caisse de pension (CHF 132,1 millions), le résultat du segment immobilier a fondu de CHF 29,3 à 3,3 millions. Malgré une sensible amélioration, le trafic des marchandises a enregistré un résultat négatif de CHF -29,9 millions (2007: CHF -190,4 millions). CFF Cargo a réduit ses prestations de 6,3% pour atteindre 12,53 milliards de tonnes-kilomètres nettes (2007: 13,37 milliards), par l'abandon de transports peu rentables et en raison de la dégradation de la situation économique. Surtout, le groupe a dû emprunter pour financer ses investissements à hauteur CHF 505,6 millions (+ CHF 75,8 millions par rapport à 2007), creusant un peu plus la dette du groupe. Enfin, le segment infrastructure a très légèrement régressé, son bénéfice baissant de CHF 32,2 à 30,4 millions.<sup>9</sup>

## Betriebszahlen 2009

### Eisenbahn

ANDERES  
DATUM: 31.12.2009  
NICOLAS FREYMOND

Pour la quatrième année consécutive, les CFF ont réalisé un **exercice bénéficiaire en 2009** avec un excédent de recettes de CHF 369,8 millions (2008: CHF 345 millions). Ce bénéfice est essentiellement imputable aux produits exceptionnels tirés de la vente d'immeubles. Le nombre de voyageurs a crû de 1,5% pour s'établir à 327,5 millions (2008: 322,6 millions) et le nombre de voyageurs-kilomètres parcourus a augmenté de 3,5%, à 16,677 milliards (2008: 16,115 milliards). Le résultat net du segment voyageurs a progressé pour s'établir CHF 280,6 millions contre CHF 276,8 millions en 2008. En dépit de la conjoncture et des baisses corrélatives de chiffres d'affaires des commerces des gares, le segment immobilier a profité de la grande stabilité des prix des objets situés en centre ville pour réaliser des produits exceptionnels liés à des ventes immobilières (CHF 239,3 millions) et ainsi améliorer sensiblement son résultat d'exploitation qui s'est établi à CHF 287,4 millions (2008: CHF 204,4 millions). Après versement des indemnités compensatoires au segment infrastructure (CHF 85 millions) et paiement des intérêts et mensualités de remboursement du prêt accordé par le groupe CFF pour l'assainissement de la caisse de pension (CHF 196,3 millions), le résultat du segment immobilier a progressé de 87,9% pour atteindre CHF 6,2 millions (2008: CHF 3,3 millions). Malgré les mesures d'assainissement et de restructuration mises en œuvre, le trafic des marchandises a creusé son déficit avec un résultat de CHF -62,5 millions (2008: CHF -29,9 millions). CFF Cargo a accusé une baisse de ses prestations de 7% pour atteindre 11,67 milliards de tonnes-kilomètres nettes (2008: 12,53 milliards), principalement imputable à la récession. La dette du groupe s'est par ailleurs péjorée de 2,6% en raison des investissements consentis pour l'élimination des goulets d'étranglement, le développement du réseau et le renouvellement du matériel roulant (+388,3 millions par rapport à 2008). Enfin, après avoir réalisé un bénéfice de CHF 30,4 millions l'année précédente, le segment infrastructure a fortement régressé (-121,4%), enregistrant une perte de CHF 6,5 millions due essentiellement aux mauvais résultats du secteur réseau qui a pâti de la conjoncture (CHF -23,7 millions). (Pour les résultats d'exploitation en 2010, voir ici.)<sup>10</sup>

---

1) 24h, 20.12.00; Bund, 10.5.2001.

2) Presse du 26.4.02.

3) Presse du 1.4.03.

4) Presse du 16.4.04.

5) Presse du 12.3.05.

6) Presse du 21.3 et 12.4.06.

7) Geschäftsbericht der SBB 2006; Medienmitteilung der SBB vom 4.4.07.

8) Presse du 3.4.08.

9) Presse du 3.4.09; CFF, communiqué de presse, 2.4.09.

10) Presse du 17.4.10; CFF, communiqué de presse, 16.4.10.