

**année  
politique  
suisse**

DOKUMENTATION · ANALYSE · DIFFUSION

# Sélection d'article sur la politique suisse

processus

**Alliance Oneworld**

# Imprimer

## Éditeur

Année Politique Suisse  
Institut für Politikwissenschaft  
Universität Bern  
Fabrikstrasse 8  
CH-3012 Bern  
[www.anneepolitique.swiss](http://www.anneepolitique.swiss)

## Contributions de

Berclaz, Philippe

## Citations préféré

Berclaz, Philippe 2025. *Sélection d'article sur la politique suisse: Alliance Oneworld, 2002 - 2004*. Bern: Année Politique Suisse, Institut de science politique, Université de Berne. [www.anneepolitique.swiss](http://www.anneepolitique.swiss), téléchargé le 07.06.2025.

# Sommaire

<b>Chronique générale</b>	1
<b>Infrastructure et environnement</b>	1
Transports et communications	1
Trafic aérien	1

# Abréviations

---

# Chronique générale

## Infrastructure et environnement

### Transports et communications

#### Trafic aérien

##### RELATIONS INTERNATIONALES

DATE: 25.11.2002  
PHILIPPE BERCLAZ

Alors que son but avoué était d'**entrer dans une grande alliance aérienne**, Swiss a échoué dans ses négociations avec Star Alliance, Skyteam et Oneworld. Les compagnies aériennes reprochaient à leur consœur suisse une flotte de long-courriers trop importante et la similitude des réseaux - source de concurrence directe. C'est pour cette raison que British Airways bloquait l'entrée de Swiss dans l'alliance Oneworld. Néanmoins, la compagnie helvétique a réussi à signer un accord bilatéral avec American Airlines, membre de Oneworld. L'accord a reçu l'aval des autorités américaines et Swiss a pu desservir elle-même le marché américain par sept aéroports nord-américains. Les deux compagnies vont coordonner leurs tarifs et leurs avions et gérer ensemble leur marketing. A la fin octobre, un nouvel accord a été signé par les autorités de l'aviation civile suisses et canadiennes offrant à Swiss un accès illimité au marché canadien. Quant au programme Qualiflyer, les compagnies aériennes partenaires ont choisi de divorcer suite à des divergences en matière d'alliances, après les disparitions de Sabena et de Swissair. Les membres Qualiflyer ont été invités à choisir jusqu'en octobre dans laquelle des cinq compagnies ils souhaitaient transférer leur "miles".<sup>1</sup>

##### AUTRE

DATE: 24.10.2003  
PHILIPPE BERCLAZ

Swiss a mis fin à des mois de suspens et de rumeurs en choisissant en septembre de **rejoindre l'alliance Oneworld**, plutôt que Lufthansa. L'adhésion à Oneworld sera terminée pour mars 2004. Swiss élargira son réseau de destinations en accédant à celles de ses huit partenaires (Aer Lingus, American Airlines, British Airways, Cathay Pacific, Finnair, Iberia, LanChile et Quantas) et à leurs 220 millions de passagers par an, via des vols en partage de code. La coopération prévoit également un programme de fidélisation des voyageurs. En optant pour Oneworld, la marque Swiss continue d'exister, alors qu'avec Lufthansa une fusion était évoquée à plus ou moins long terme. Les autorités fédérales ont accueilli avec soulagement la nouvelle. L'accord de partenariat avec **British Airways** a été officiellement avalisé en octobre. En échange d'une **garantie bancaire de CHF 50 millions**, la compagnie suisse a cédé 8 de ses 14 créneaux horaires (slots) à l'aéroport de Londres Heathrow à sa consœur britannique.<sup>2</sup>

##### AUTRE

DATE: 04.06.2004  
PHILIPPE BERCLAZ

Swiss a **renoncé à son intégration au sein d'alliance aérienne Oneworld**. La compagnie suisse n'est pas parvenue à s'entendre avec son leader européen, British Airways (BA). D'après elle, le prix à payer aurait été trop élevé : elle aurait dû fondre sa base de données clients Swiss TravelClub dans celle de l'Executive Club de BA. Or, Swiss ne voulait pas perdre sa relation directe avec ses meilleurs clients. De plus, l'Executive Club offrait moins d'avantages que le TravelClub et la compagnie suisse aurait dû financer le maintien du confort offert à ses meilleurs clients. Le divorce avec BA s'est traduit par des coûts directs de CHF 5 millions et par la perte de huit créneaux horaires cédés à BA au départ de Londres-Heathrow. Les accords commerciaux bilatéraux avec les autres membres de Oneworld n'ont pas été affectés. Toutefois, tous les partages de code, à l'exception de Genève-Heathrow qui se poursuivront jusqu'en 2007, ont cessé à la fin de 2004.<sup>3</sup>

---

1) 24h, 23.3 (American Airlines) et 30.10.02 (Canada); LT, 27.3.02 (Oneworld); TG, 7.9 (Qualiflyer) et 10.10.02 (Oneworld); presse 7.9 (opposition British), 23.11 (Oneworld) et 25.11.02 (autorités américaines).

2) Presse du 24.9.03; 24h, 24.10.03; Exp., 18.10.03.

3) Presse du 4.6.04.